

**EVALUASI PENJADWALAN *MOVEMENT* NASIONAL  
PADA PERUSAHAAN UMUM BADAN URUSAN LOGISTIK  
DIVISI REGIONAL JAWA TIMUR**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :

**Chelsia Permatasari**

**201510160311319**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2019**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**EVALUASI PENJADWALAN *MOVEMENT* NASIONAL  
PADA PERUSAHAAN UMUM BADAN URUSAN LOGISTIK**

Oleh :

**Chelsia Permatasari  
201510160311319**

Malang, 18 Oktober 2019

Telah disetujui oleh :

Pembimbing I,



Dra. Sri Nastiti Andharini, M.M

Pembimbing II,



Baroya Mila Shanty, S.E., M.M

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### EVALUASI PENJADWALAN MOVEMENT NASIONAL PADA PERUSAHAAN UMUM BADAN URUSAN LOGISTIK DIVISI REGIONAL JAWA TIMUR

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Chelsia Permatasari

NIM : 201510160311319

Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 25 Oktober 2019 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

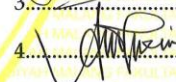
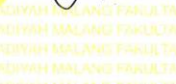
Susunan Tim Penguji:

Penguji I : Dr. M. Jihadi, M.Si.

Penguji II : Fika Fitriasari, S.E., M.M.

Penguji III : Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.

Penguji IV : Dra. Sri Nastiti Andharini, M.M.

1.   
2.   
3.   
4. 



Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Ketua Jurusan,

Dr. Marsudi, M.M.

## PERNYATAAN ORIGINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : **Chelsia Permatasari**

NIM : 201510160311319

Program Studi : Manajemen

Surel : chelsia.permatasari@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 18 Oktober 2019

Yang Membuat Pernyataan,



**Chelsia Permatasari**



**EVALUASI PENJADWALAN *MOVEMENT* NASIONAL  
PADA PERUSAHAAN UMUM BADAN URUSAN LOGISTIK  
DIVISI REGIONAL JAWA TIMUR**

**Chelsia Permatasari, Sri Nastiti Andharini, Baroya Mila Shanty**

Program Studi Manajemen – Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Malang

Jalan Raya Tlogomas No. 246 Malang, Jawa Timur

Email : [chelsia.permatasari@gmail.com](mailto:chelsia.permatasari@gmail.com)

**ABSTRAK**

Perum BULOG adalah perusahaan umum milik negara yang bergerak di bidang logistik pangan. Penjadwalan pada Perum BULOG berkaitan dengan perencanaan waktu kegiatan *movement* sehingga dapat diperkirakan waktu penyelesaiannya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisa penjadwalan *movement* nasional tahun 2018. Alat analisis yang digunakan adalah Diagram Gantt, *Check Sheet*, dan Analisis Kualitatif. Hasil penelitian menampilkan penjadwalan *movement* nasional tahun 2018 yaitu sebanyak 93 perintah logistik. Dari total perintah logistik yang masuk, sebanyak 56 perintah logistik mengalami perpanjangan waktu yang disebabkan karena *loading* di gudang pengirim, kekurangan *space* di gudang penerima, jarak, dan keterbatasan armada. Dengan demikian, upaya penyelesaian permasalahan yang berkaitan dengan penjadwalan *movement* nasional tahun 2018 adalah pembuatan jadwal antrean pengangkutan komoditi, penambahan *space* gudang penerima, penambahan estimasi waktu pengiriman komoditi, dan penambahan mitra kerja Perum BULOG.

**Kata Kunci : Diagram Gantt, *Check Sheet*, *Movement*, Penjadwalan.**

**SCHEDULING EVALUATION OF NATIONAL MOVEMENT  
IN PERUSAHAAN UMUM BADAN URUSAN LOGISTIK  
DIVISI REGIONAL JAWA TIMUR**

**Chelsia Permatasari, Sri Nastiti Andharini, Baroya Mila Shanty**  
Management Study Program – Faculty of Economics and Business  
University of Muhammadiyah Malang  
Tlogomas Street No. 246 Malang, East Java  
Email : [chelsia.permatasari@gmail.com](mailto:chelsia.permatasari@gmail.com)

**ABSTRACT**

*Perum BULOG is a state – owned public company engaged in food logistics. Scheduling at Perum BULOG is related to planning the time of movement activities so that the completion time can be estimated. This study aim to determine an analyze the scheduling of national movements in 2018. The analytical tool used the Gantt Chart, Check Sheet, and Qualitative Analysis. The results of the study showed that the scheduling of national movements in 2018 are 93 logistics orders. Of the total logistical orders that have entered, as many as 56 logistical orders have been extended due to loading at the sender's warehouse, lack of space in the receiving warehouse, distance, and fleet limitations. Thus, efforts to resolved problems related to the scheduling of the national movement in 2018 are creation of a commodity transportation queue schedule, the addition of recipient warehouse space, the addition of estimated commodity delivery times, and the addition of Perum BULOG partners.*

**Keywords : Check Sheet, Gantt Chart, Movement, Scheduling.**

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrohim.*

Puji syukur yang teramat dalam saya haturkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Segala, atas percikan kasih, hidayat, dan taufiq-Nya sehingga Skripsi dengan judul “Evaluasi Penjadwalan *Movement* Nasional Pada Perusahaan Umum Badan Urusan Logistik” ini dapat terselesaikan pada waktu yang telah direncanakan.

Teriring do’a sholat semoga senantiasa melimpah ke haribaan Muhammad SAW, Rasul akhir zaman, penutup para Nabi yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti. Dan semoga tumpahan do’a sholat menetes kepada segenap keluarga dan sahabatnya, para syuhada’, para mushonnifin, para ulama’, dan seluruh umatnya yang dengan tulus ikhlas mencintai dan menjunjung sunnahnya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Dr. Fauzan, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Dr. Hj. Ida Zuhroh, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Dr. Marsudi, M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Dra. Sri Nastiti Andharini, M.M selaku pembimbing I yang dengan ikhlas dan sabar mendidik dan membimbing saya.
5. Baroya Mila Shanty, S.E., M.M selaku pembimbing II dan juga pembina di HMJ Manajemen saat saya menjadi pegurus, yang dengan ikhlas dan sabar mendidik dan membimbing saya.

6. Dr. Fien Zulfikarijah, M.M selaku dosen wali Manajemen F 2015, yang mengantarkan saya memperoleh juara kompetisi bisnis untuk pertama kali, dan memasukkan saya pada PMMB di Perum BULOG Divre Jatim.
7. Bapak dan Ibu dosen Prodi Manajemen yang sudah memberikan banyak ilmu, pengalaman, dan keterampilan.
8. Kepada keluarga tercinta; kedua orangtua dan kedua kakak tercinta saya yang selalu mendoakan, mendukung, dan memfasilitasi dengan sangat luar biasa.
9. Kepada teman, *troublemaker*, sahabat, dan partner yang selalu ada, atas kisah yang telah kita ukir bersama.
10. Kepada XXI, yang selalu mengingatkan bahwa rumah adalah sebaik-baiknya tempat untuk pulang.
11. Kepada teman-teman seperjuangan Manajemen F 2015, atas cerita, cinta, dan persahabatan selama 4 tahun di bangku perkuliahan.
12. Kepada Instruktur PATI 2017, atas pengalaman mengajar dan semangat mengejar setoran.
13. Kepada KKN 09 UMM 2018 dan Desa Duwet Kec. Tumpang Kab. Malang, atas pengalaman terjun di masyarakat selama kurang lebih 1 bulan.
14. Kepada Superteam ITB 2018, atas kisah yang luar biasa dan takkan terlupakan.
15. Kepada Laboratorium Manajemen, atas kesempatan yang diberikan kepada saya sebagai asisten laboratorium selama 3 semester.
16. Kepada sobat MO, atas perjuangan dan pertahanan dari awal hingga akhir.
17. Kepada HMJ Manajemen 2016 – 2017 dan BEM UMM 2018 – 2019, atas kesempatan dan amanah yang dipercayakan kepada saya sebagai bendahara umum.
18. Kepada keluarga besar Perum BULOG Divre Jatim, atas 6 bulan yang sangat luar biasa.

Kepada mereka semua, hanya ungkapan terimakasih dan do'a tulus yang dapat saya persembahkan. Semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai. Aamiin.



Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangannya, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik konstruktif dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk menyempurnakan karya-karya saya selanjutnya. Terimakasih

*Billahittaufiq Wal Hidayah.*

Malang, Oktober 2019

Penulis.



## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	i
ABSTRACT.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Batasan Masalah .....	6
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian .....	7
BAB II Tinjauan Pustaka .....	8
A. Landasan Teori .....	8
B. Penelitian Terdahulu .....	19
C. Kerangka Pikir .....	22
BAB III METODE PENELITIAN.....	24
A. Lokasi Penelitian .....	24
B. Jenis Penelitian .....	24
C. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel .....	24
D. Jenis dan Sumber Data .....	25
E. Teknik Pengumpulan Data.....	26
F. Alat dan Analisis Data .....	27
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	31
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	31
B. Data Penelitian.....	56
C. Analisis Data.....	58
D. Pembahasan .....	85
BAB V PENUTUP.....	88
A. Simpulan.....	88

B. Keterbatasan Penelitian .....	89
C. Saran .....	89
DAFTAR PUSTAKA .....	90
LAMPIRAN .....	91



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Data Perpajangan Waktu Pelaksanaan <i>Movement</i> Nasional	
Tahun 2018 .....	5
Tabel 2.1. Contoh <i>Check Sheet</i> .....	21
Tabel 3.1. Contoh Diagram Gantt .....	27
Tabel 3.2. Contoh <i>Check Sheet</i> .....	28
Tabel 3.3. Contoh Rentang Skala.....	29
Tabel 4.1. Jumlah Tenaga Kerja Perum BULOG Divre Jatim .....	42
Tabel 4.2. Produk Perum BULOG Divre Jatim .....	53
Tabel 4.4. Data Pelaksanaan Logistik Per Kuantum.....	56
Tabel 4.5. Data Pelaksanaan Logistik Per Mitra.....	57
Tabel 4.6. Data Pelaksanaan Logistik Per Perpanjangan Waktu .....	58
Tabel 4.7. Data Pekerjaan dan Waktu Penyelesaian <i>Movement</i> Nasional	
Tahun 2018 .....	59
Tabel 4.8 Diagram Gantt Penjadwalan <i>Movement</i> Nasional Tahun 2018 .....	63
Tabel 4.9 Diagram Gantt Perpanjangan Waktu Pelaksanaan <i>Movement</i> Nasional	
Tahun 2018 .....	64
Tabel 4.10 Data Persentase Perpanjangan Waktu Pelaksanaan Logistik.....	66
Tabel 4.11 Data <i>Check Sheet</i> Berdasarkan Kuantum Yang Diangkut .....	70
Tabel 4.12 Data <i>Check Sheet</i> Berdasarkan Mitra Pengangkut.....	73
Tabel 4.13. Data <i>Check Sheet</i> Berdasarkan Durasi Perpanjangan Waktu .....	76
Tabel 4.14. Rentang Skala .....	78
Tabel 4.15. Analisis Data Kualitatif.....	80

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pikir Penelitian.....	22
Gambar 4.1. Struktur Organisasi.....	33
Gambar 4.2. Tahapan Pelaksanaan Kegiatan <i>Movement</i> .....	45
Gambar 4.3. <i>Layout</i> Lantai 1.....	47
Gambar 4.4. <i>Layout</i> Lantai 2.....	48
Gambar 4.5. <i>Layout</i> Lantai 3.....	49
Gambar 4.6. <i>Layout</i> Lantai 4.....	50
Gambar 4.7. Rantai Pasokan Komoditi Gabah Beras .....	52





## DAFTAR PUSTAKA

- Agung, Anak Agung Putu. 2012. *“Metodologi Penelitian Bisnis”*. Malang. Universitas Brawijaya Press
- Fitzsimmons, J. A., Fitzsimmons, M. J., & Bordoloi, S. K. (2014). *Service Management*. Singapore: Mc Graw Hill.
- Heizer, J., & Render, B. (2016). *Manajemen Operasi*. Jakarta: Salemba Empat.
- Herjanto, Eddy, 2008, *Manajemen Operasi Edisi Ketiga*, Jakarta: Grasindo
- Indrawan, R., & Yaniawati, P., 2014, *Metodologi Penelitian*, Bandung: Refika Aditama
- Jacobs, F., & Chase, R. (2016). *Manajemen Operasi dan Rantai Pasokan*. Salemba Empat: Jakarta.
- Karundeng, T. N., Mandey, S. L., & Sumarauw, J. S. (Vol. 6 No. 3 Juli 2018). Analisis Saluran Distribusi Kayu (Studi Kasus di CV. Karya Abadi Manado). *EMBA*, 1748-1757.
- Nazir, M. (2011). *Metode Penelitian*. Bogor: Ghalia Indonesia.
- Sugiyono. (2012). *Metode Penelitian Bisnis*. Bandung: Alfabeta.

# EVALUASI PENJADWALAN MOVEMENT NASIONAL PADA PERUSAHAAN UMUM BADAN URUSAN LOGISTIK DIVISI REGIONAL JAWA TIMUR

---

## ORIGINALITY REPORT

---

0%

SIMILARITY INDEX

2%

INTERNET SOURCES

0%

PUBLICATIONS

2%

STUDENT PAPERS

---

## PRIMARY SOURCES

---

Exclude quotes On

Exclude matches < 2%

Exclude bibliography On